

## BIBLIOGRAFIA

MARCOS KAPLAN

NAISBIT, John, *Megatrends - Ten  
New Directors Transforming our  
Lives* ..... 669

de ejecución, normas internacionales y arbitraje interno e internacional; legislación procesal laboral; legislación procesal administrativa, con diferenciación también para los procesos especiales y la jurisdicción contable que tiene el Tribunal de Cuentas; legislación procesal penal, siendo aquí interesantísima la larga colección de circulares del Ministerio Fiscal o consultas resueltas por el mismo, que ocupan más de 100 páginas; legislación procesal constitucional, derechos humanos y derecho procesal comunitario.

La obra responde a una idea progresiva del derecho procesal, como auténtica rama científica del derecho, frente al tradicional mero procedimentalismo, en cuyo camino tanto se distinguieron entre nosotros Prieto Castro, Guasp, Gómez Urbaneja y Fairen Guillén, así como desde Argentina y México, Alcalá-Zamora y Castillo. E igualmente a un concepto que no sólo ve en el derecho procesal el "derecho del proceso" sino, también, de los órganos jurisdiccionales, y reivindica además que el Poder Judicial (y no una mera administración de justicia) sea uno de los poderes públicos. "Se trata —dice Montero Aroca en el prólogo— de comprender estática y dinámicamente uno de los poderes del Estado." Dentro de esta línea o dirección, este volumen que supera anteriores compilaciones procesales ha de ocupar, sin duda alguna, un puesto destacadísimo en la bibliografía jurídica española y en la procesal en particular. Y creo que durante muchos años va a estar muy a la mano de abogados y magistrados como instrumento de trabajo diario.

José María MARTÍNEZ VAL

NAISBITT, John, *Megatrends - Ten new directions transforming our lives*, New York, Werner Books, 1984, 333 pp.

La pregunta a la que busca responder esta obra es: ¿De qué maneras se va reestructurando Estados Unidos de América, según qué patrones y modalidades, y cuáles son las megatendencias o los grandes esquemas que definirán la nueva sociedad en emergencia? La preocupación es comprender el presente para anticipar el futuro, adecuarse a las tendencias para dirigir las. El método adoptado: el análisis de contenido de publicaciones periódicas, que reflejan nuevas preocupaciones y olvido de las viejas.

La primera de las reestructuraciones críticas que se considera es el *cambio de una sociedad industrial a otra basada en la creación y distri-*

*bución de información*, en marcha desde los años 1950, y acelerado por la actual tecnología informática. Ello implica el ascenso la sistematización de la producción en masa de información y conocimiento, y la amplificación de la capacidad cerebral. En este cambio el autor señala cinco puntos clave:

a) La sociedad informatizada como realidad económica, en términos de producción de riqueza nacional, de productividad, competitividad y logro económico, de industrias cerebro-intensivas, de expansión y diversificación de empleos.

b) Las innovaciones en comunicaciones y tecnología de computación acelerarán el ritmo de cambio por el colapso en el flujo de la información.

c) En una sociedad alfabeto-intensiva, donde se necesitan cada vez más capacidades de lectura y escritura, el sistema educacional está entregando un producto crecientemente inferior.

d) Las nuevas tecnologías de información se aplicarán primero a viejas tareas industriales, luego y gradualmente darán nacimiento a nuevas actividades, procesos y productos.

e) La tecnología de la nueva era informática no es absoluta. Tendrá o no éxito según el principio de alta tecnología y alto toque (*cf.*, *infra.*).

La segunda de las reestructuraciones críticas corresponde a un *movimiento dual*, en la dirección "alta tecnología/toque alto, en el cual a cada nueva tecnología corresponde una respuesta humana compensatoria. Se reivindica el principio del interjuego tecnología/reacciones humanas, del manejo de la complejidad, del redescubrimiento del potencial de los seres humanos y del logro de sabiduría para aprender los modos de dominar los desafíos y peligros de la tecnología.

La tercera reestructuración crítica, es la referida al paso de la *economía nacional aislada, autosuficiente, a la integración en una economía global*. Invenciones que tienen papel clave en la transformación del planeta en "aldea económica global" son el avión de propulsión a chorro, y el satélite de comunicación. La economía global aparece cuando se tiene en el planeta información instantáneamente compartida. A ello se agrega el proceso de redistribución global del trabajo y la producción; la globalización de la industria mundial del automóvil; la tendencia a la producción compartida multinacionalmente como forma predominante de integración económica mundial.

La cuarta reestructuración se refiere a la *transición, de una sociedad movida por consideraciones y recompensas de corto plazo, al trato de las cosas en marcos de más largo plazo*.

Aquí se manifiesta un rechazo del enfoque que trata los problemas del largo plazo en el corto plazo (en lo político, lo económico, lo social); trabaja para resultados inmediatos y medidas cuantitativas de realización pronta, ignorando el futuro de largo alcance, a expensas del futuro mismo; desdeña todo lo que sea investigación básica, innovaciones, inversiones, riesgos, planeamiento de esfuerzos prolongados. Ello ha afectado negativamente a las empresas, los sindicatos, los partidos, las universidades. A la inversa, se va tomando conciencia de las situaciones en constante flujo, del reconocimiento de las obsolescencias, de la necesidad de repensar como proceso constante, reconceptualizando en qué actividad se está. La planificación estratégica requiere una visión estratégica que permita saber a dónde se va. Se reivindica la educación generalista y de por vida, que evite la obsolescencia a largo plazo inherente a la excesiva especialización, y permita cambiar con los tiempos.

La quinta reestructuración es el paso *de la centralización a la descentralización*, que Estados Unidos parece afectar a la política, la empresa y la cultura. Aumenta la importancia relativa de los estados provinciales y los gobiernos locales. La oficina matriz de la empresa ya no gobierna las divisiones regionales con mano de hierro. La cultura se descentraliza hacia pequeñas ciudades y regiones rurales. La descentralización crece con el avance de la sociedad de información. Con la descentralización se transforman las relaciones sociales y las instituciones; las publicaciones; las organizaciones profesionales; la televisión; las nuevas redes. El poder político real, como capacidad de hacer y producir resultados, se desplaza del congreso y la presidencia, a los estados, las ciudades, los pueblos, los barrios, las comunidades individuales; ellos asumen responsabilidades por cuestiones sociales que afectan fuertemente al nivel local (energía, transporte, residuos). Las políticas descentralizadas vienen en la estela del fracaso de estrategias centralizadas para efectuar cambios sociales. La participación política a nivel local, bajo forma de iniciativas y referendos, tiende a aumentar. Lo mismo la reafirmación por gobernadores y legislaturas de los derechos de los estados de un nuevo regionalismo, que une a entidades federativas en la protección de sus mutuos intereses. La reversión de la centralización implica la idea de construir desde la base hacia la cúpula, a través de acciones locales, de organizaciones de ciudadanos, de grupos barriales. Ello incluye no sólo el ascenso de la dimensión regional, sino también la descentralización de la gran ciudad a la pequeña y a la comunidad rural.

La sexta reestructuración se refiere al movimiento *de la ayuda institucional a la autoayuda*. La desilusión con las instituciones protectoras

(gobierno, establecimiento médico, corporación, sistema escolar) lleva a la reducción de la dependencia institucional colectiva, y al reaprendizaje de la capacidad para actuar confiando y apoyándose sólo en uno mismo o en el grupo. Se multiplican los grupos comunitarios de autoayuda, en el nuevo paradigma de salud, la educación, el auge de la pequeña empresa, el tratamiento de gran variedad de problemas individuales y sociales. Para el autor, la macroeconomía del Estado industrial-providencial, cede a la microeconomía de la sociedad informática de autoayuda, favorable a la diversidad, la apertura, la excentricidad, el nuevo individualismo.

En séptimo lugar, el paso *de la democracia representativa a la democracia participatoria*. La difusión de una ética de la participación implica un cambio radical sobre cómo se piensa que las instituciones deben gobernarse. El principio reafirmado es que las personas afectadas en sus vidas por una decisión deben ser parte del proceso por el cual aquélla se toma y aplica. Ello se manifiesta en la transformación de la situación y proyecciones de los partidos, el crecimiento sin precedentes en el uso de formas de democracia directa o semidirecta, las presiones para la mayor apertura y responsabilidad de las corporaciones. La desconfianza hacia los grandes partidos centralizados a escala nacional, se revela en comportamientos electorales; en el paso del poder político, de representantes electos al voto directo de iniciativas y referendos y al activismo político en las raíces, así como a la multiplicación de nuevos partidos pequeños con incidencia en la política local. Iniciativas, referendos, *recall*, expresan la demanda por mayor responsabilidad, el salto sobre los procesos representativos tradicionales, el moldeo del sistema político con las propias personas afectadas. Las demandas de participación en las corporaciones se canalizan a través del militantismo de los consumidores organizados; de la presión por más directores externos; del nuevo activismo de los accionistas; de la tendencia a la mayor participación de trabajadores y empleados y a la reafirmación de sus derechos legales.

La octava reestructuración es la que marca el flujo *de las jerarquías a las redes*. Sobre todo desde la década de 1970, la estructura piramidal de organización pública y privada comienza a ser golpeada fuertemente por impacto combinado de diversos factores y circunstancias. La jerarquía rígida en la industria frena el flujo de información. Instituciones centralizadas se desgastan y tienden a ser remplazadas por unidades descentralizadas que ligan informalmente. La competencia japonesa se hace sentir, basada en las virtudes de los pequeños grupos de trabajo descentralizados. La primacía de la tecnología aumenta las interaccio-

nes personales. Una amplia gama de problemas actuales son insolubles por organizaciones constituidas según principios jerárquicos. A ello se agregan: la decadencia de estructuras tradicionales (familia, iglesia, vecindad), la sobrecarga informativa, el rápido fracaso de las jerarquías. El desarrollo de redes no sólo se manifiesta en movimientos (feministas, ambientales, pacifistas), sino también en grupos comunitarios de autoayuda, de logro de más y mejor información, más rápidamente, con enfoque transdisciplinario, para una gama creciente de personas y problemas.

La novena restructuración se refiere al flujo del *Norte al Sur*. Ello se da como masiva transferencia de población, riqueza y actividad económica, y sus principales indicadores son: demográficos, de creación de empleos primero, y luego, ingreso personal, nivel de vida, nivel de educación, vivienda, inversión, flujo de pensiones, fuga de cerebros, que refuerzan y amplifican los cambios iniciales. Ello está enraizando en las megatendencias de industria a información, de lo nacional a lo global, de la centralización a la descentralización, y sus interrelaciones. El cambio se da del norte y este de Estados Unidos, al oeste y sudoeste. La decadencia del norte y este y la prosperidad del sudoeste y oeste no tienen relación de causa/efecto. Se trata de un cambio fuerte e irreversible, privilegiando el surgimiento de megaestados como California, Florida y Texas.

La décima megatendencia se identifica con el cambio, *de la opción esto/o lo otro, a la opción múltiple*. La década de 1980 es de diversidad, de fraccionamiento de la sociedad de masas unificada en multiplicidad de grupos compuestos por individuos con amplias diferencias de gustos y valores, hacia sociedad de mercado segmentado y descentralizado. Ello se manifiesta en la familia, el trabajo, los estilos de vida individualizados, religión, arte, alimento, diversión, cultura, diversidad étnica y racial. El autor concluye subrayando que un indicador significativo del crecimiento de una sociedad es el crecimiento de las opciones abiertas para sus ciudadanos.

MARCOS KAPLAN

PASTOR, Robert A., *Congress and the Politics of U.S. Foreign Economic Policy. 1929-1976*", Los Ángeles, University of California Press, 1985, 366 pp.

La lectura de la obra del doctor Robert A. Pastor, atractiva y consis-